

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1	
Rola procesów zaopatrzenia medycznego w zarządzaniu szpitalem	13
1.1. Istota zaopatrzenia medycznego w odniesieniu do struktury zakupów szpitala	13
1.2. Realizacja usługi medycznej jako nośnik kosztów zaopatrzenia medycznego	15
1.3. Zaopatrzenie medyczne w rachunku kosztów szpitala	18
1.4. Kontekst prawny zaopatrzenia medycznego i jego wpływ na efektywność procesów zakupowych	23
1.5. Organizacja zaopatrzenia medycznego	31
Rozdział 2	
Szpitalnictwo w systemie ochrony zdrowia w Polsce	35
2.1. Elementy systemu ochrony zdrowia	35
2.2. Finansowanie systemu ochrony zdrowia oraz struktura i wielkość wydatków na ochronę zdrowia w Polsce w odniesieniu do krajów OECD	43
2.3. Sytuacja demograficzna w Polsce na tle Europy i świata i jej implikacje dla systemu ochrony zdrowia	58
2.4. Funkcjonowanie szpitalnictwa w Polsce w porównaniu z grupą państw OECD – struktura i organizacja	65
Rozdział 3	
Idea funkcjonowania i dotychczasowe doświadczenia w zakresie Szpitalnych Grup Zakupowych	77
3.1. Powstanie i rozwój Szpitalnych Grup Zakupowych	77

3.2. Klasyfikacja Szpitalnych Grup Zakupowych na rynku amerykańskim oraz kierunki i zakres ich współpracy w procesach zaopatrzenia medycznego	84
3.3. Istota funkcjonowania oraz przedmiotowy zakres usług Szpitalnych Grup Zakupowych	89
3.4. Szpitalny łańcuch dostaw w procesie tworzenia wartości dla pacjenta	98
3.5. Szpitalne Grupy Zakupowe w łańcuchu zaopatrzenia medycznego szpitala w USA i w Polsce	101

Rozdział 4

Strategia konkurencji w kształtowaniu kosztów zaopatrzenia medycznego w polskich publicznych szpitalach w odniesieniu do efektywności grupowych procesów zakupowych w USA i w Niemczech	103
4.1. Skuteczność szpitali amerykańskich i niemieckich dzięki wykorzystaniu strategii konkurencji opartej na udziale w ich funkcjonowaniu Szpitalnych Grup Zakupowych	103
4.2. Poziom i struktura kosztów zaopatrzenia medycznego w polskich szpitalach	120
4.3. Próba ekstrapolacji potencjału makroekonomicznego procesów konsolidacji zakupów szpitalnych	150
4.4. Otwartość na zmiany sposobu organizacji zakupów przez menedżerów publicznych szpitali w Polsce	156

Rozdział 5

Kierunki, zakres i metody praktycznych działań służących racjonalizacji organizacji procesów zaopatrzenia medycznego w procesie konsolidacji zakupów dokonywanych w szpitalach	159
5.1. Prawne podstawy projektowania modelu funkcjonowania Szpitalnych Grup Zakupowych	159
5.2. Zasady i warunki współpracy podmiotów w procesie konsolidacji zakupów	161
5.3. Perspektywy i kierunki rozwoju nowej formy organizacji procesów zakupowych w publicznym szpitalnictwie polskiego sektora opieki zdrowotnej	165
Zakończenie	170
Bibliografia	176
Spis rysunków	183
Spis tabel	184
Spis wykresów	186