

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	9
Rozdział 1	
PROCESY ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI	13
<small>Paweł Cabała, Paweł Leśniewski</small>	
1.1. Cykl życia projektu	13
1.2. Przegląd procesów zarządzania projektami	18
1.3. Poziomy dojrzałości procesów zarządzania projektami	24
1.4. Kierunki doskonalenia procesów	29
1.5. Dobre praktyki zarządzania projektami	31
Rozdział 2	
METODY KREATYWNEGO MYŚLENIA W DEFINIOWANIU PROJEKTU	34
<small>Jan Beliczyński</small>	
2.1. Faza inicjowania i definiowania projektu	34
2.2. Kreatywność i twórczość w zarządzaniu projektami	37
2.3. Metody kreatywnego myślenia	41
2.4. Wykorzystanie metod kreatywnego myślenia w definiowaniu projektów	43
2.5. Podsumowanie	50
Rozdział 3	
FORMUŁOWANIE I KLASYFIKACJA CELÓW PROJEKTU	51
<small>Tomasz Małkus</small>	
3.1. Definiowanie celów projektu	51
3.2. Metody określania celów projektu	55
3.3. Przykład klasyfikatora celów projektu	60
3.4. Przyszłe kierunki w zakresie formułowania i klasyfikacji celów projektu	65

Rozdział 4

**ANALIZA MORFOLOGICZNA W WARIANTOWANIU
ROZWIĄZAŃ PROJEKTOWYCH** 67

Beata Barczak, Bernard Bińczycki

- 4.1. Proces wariantowania 67
- 4.2. Metody wariantowania rozwiązań 71
- 4.3. Istota analizy morfologicznej 75
- 4.4. Przykład zastosowania analizy morfologicznej 81
- 4.5. Kierunki rozwoju metod wariantowania 85

Rozdział 5

ANALIZA DECYZYJNA W OCENIE EFEKTYWNOŚCI PROJEKTÓW 88

Adam Stabryła

- 5.1. Analiza decyzyjna w procesie zarządzania projektami 88
- 5.2. Podstawowe metody oceny efektywności projektów 89
- 5.3. Model decyzyjny oceny efektywności projektów w formule normalizacji 92
- 5.4. Przykład wielokryterialnej oceny efektywności koncepcji projektu 99
- 5.5. Uwagi końcowe 104

Rozdział 6

ANALIZA ŚCIEŻKI KRYTYCZNEJ PROJEKTU 106

Paweł Cabała, Paweł Leśniewski

- 6.1. Harmonogram projektu 106
- 6.2. Metody sieciowe 108
- 6.3. Analiza sieci deterministycznych 110
- 6.4. Przykład praktyczny 115
- 6.5. Wybór oprogramowania 123

Rozdział 7

KSZTAŁTOWANIE WYNAGRODZEŃ ZESPOŁU PROJEKTOWEGO 127

Małgorzata Tyrańska, Jolanta Walas-Trębacz

- 7.1. Motywowanie zespołu projektowego 127
- 7.2. Zasady kształtowania ruchomej części wynagrodzeń 131
- 7.3. Metody kształtowania ruchomej części wynagrodzeń 133
- 7.4. Przykład struktury wynagrodzeń zespołu projektowego 142
- 7.5. Ocena zespołowych form wynagrodzeń 146

Rozdział 8	
METODY NEGOCJACJI PROJEKTOWYCH	148
Andrzej Kozina	
8.1. Charakterystyka negocjacji projektowych	148
8.2. Systematyka metod negocjacji projektowych	153
8.3. Identyfikacja interesariuszy projektu	158
8.4. Wielokryterialna analiza preferencji interesariuszy projektu	161
8.5. Analiza interesariuszy projektu informatycznego	162
8.6. Kierunki rozwoju metod negocjacji projektowych	169
Rozdział 9	
INFORMATYCZNE WSPOMAGANIE KOMUNIKACJI W ZESPOLE PROJEKTOWYM	171
Krzysztof Woźniak	
9.1. Proces komunikacji w zarządzaniu projektami	171
9.2. Informatyczne narzędzia komunikacji	175
9.3. Zastosowania nowoczesnych narzędzi komunikacji	177
9.4. Przykład wykorzystania informatycznych narzędzi komunikacji	181
9.5. Kierunki rozwoju informatycznych narzędzi komunikacji	183
Rozdział 10	
METODY ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ W PROJEKTACH	185
Sławomir Wawak	
10.1. Miejsce zarządzania jakością w pracach projektowych	185
10.2. Metody i techniki zarządzania jakością w projektach	189
10.3. Quality Function Deployment w realizacji prac projektowych	191
10.4. Przykład zastosowania QFD w projekcie	196
10.5. Kierunki rozwoju metod zarządzania jakością projektu	199
Rozdział 11	
METODY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PROJEKCIE	203
Tomasz Małkus, Mariusz Sołtysik	
11.1. Istota zarządzania ryzykiem projektu	203
11.2. Metody zarządzania ryzykiem projektowym	206
11.3. Metoda list kontrolnych – przykłady	212
11.4. Rozwój metod zarządzania ryzykiem projektowym	220

Rozdział 12

**ANALIZA WARTOŚCI WYPRACOWANEJ W PROCESIE
KONTROLI PROJEKTU** 222

Paweł Cabała

- 12.1. Kontrola projektu 222
- 12.2. Pojęcie wartości wypracowanej 223
- 12.3. Wskaźniki oceny projektu 227
- 12.4. Zagadnienie pomiaru wykonania zadań 234
- 12.5. Wady i zalety metody wartości wypracowanej 238

Rozdział 13

**STRUKTURYZACJA PROJEKTÓW W WARUNKACH
ZMIENNEGO OTOCZENIA** 240

Czesław Mesjasz, Katarzyna Bartusik

- 13.1. Cele i funkcje strukturyzacji 240
- 13.2. Założenia i etapy strukturyzacji 244
- 13.3. Ewolucja metod strukturyzacji projektów 249
- 13.4. Strukturyzacja projektu w metodykach klasycznych i zwinnych 252
- 13.5. Kierunki rozwoju metod strukturyzacji projektów 254

BIBLIOGRAFIA 255

O AUTORACH 267