
Spis treści

Wstęp	9
Część I	
Zakres wykorzystania analizy ekonomicznej w jednostkach samorządu terytorialnego	11
1. Istota funkcjonowania samorządu terytorialnego	11
1.1. Jednostki samorządu terytorialnego w sektorze finansów publicznych	11
1.2. Struktura jednostek samorządu terytorialnego	16
1.3. Finanse jednostek samorządu terytorialnego	21
2. Rola i zakres analizy ekonomicznej w jednostkach samorządu terytorialnego	24
2.1. Istota analizy ekonomicznej	24
2.2. Analiza otoczenia	28
2.3. Podział analizy ekonomicznej	31
2.4. Klasyfikacja analizy ekonomicznej	33
2.5. Etapy metodyczne badań analitycznych	36
2.6. Metody analizy finansowej	37
2.7. Materiały źródłowe wykorzystywane w analizie finansowej jednostek samorządu terytorialnego	49
3. Sprawozdawczość w jednostkach samorządu terytorialnego jako podstawowe źródło informacji analitycznej	53
3.1. Sprawozdawczość budżetowa	53
3.2. Roczne sprawozdanie z wykonania budżetu jednostki samorządu terytorialnego	59
3.3. Sprawozdawczość finansowa	63
3.3.1. Bilans z wykonania budżetu jednostki samorządu terytorialnego	66

6 Spis treści

3.3.2. Bilans	68
3.3.3. Rachunek zysków i strat	74
3.3.4. Zestawienie zmian w funduszu jednostki	79
3.3.5. Łączne sprawozdania finansowe	81
3.3.6. Skonsolidowany bilans jednostki samorządu terytorialnego	84

Część II

Analiza sprawozdania z wykonania budżetu jednostki samorządu terytorialnego	91
1. Analiza dochodów i wydatków budżetowych	91
1.1. Analiza dochodów budżetowych	91
1.2. Analiza wydatków jednostki samorządu terytorialnego	99
1.3. Analiza pozioma budżetu jednostki samorządu terytorialnego	108
2. Analiza wskaźnikowa	114
2.1. Płynność finansowa	116
2.2. Analiza samodzielności finansowej jednostek samorządu terytorialnego	121
2.3. Analiza atrakcyjności jednostki samorządu terytorialnego	124
2.4. Analiza zadłużenia jednostki samorządu terytorialnego	128

Część III

Rola sprawozdawczości finansowej w ocenie sytuacji majątkowej i finansowej jednostek samorządu terytorialnego	136
1. Analiza sprawozdania finansowego jednostki samorządu terytorialnego	136
1.1. Wstępna analiza bilansu	136
1.2. Wstępna analiza rachunku zysków i strat	146
1.3. Analiza zestawienia zmian w funduszu jednostki	150
2. Analiza skonsolidowanego bilansu jednostki samorządu terytorialnego	156
3. Analiza środków trwałych w jednostkach samorządu terytorialnego	164
3.1. Specyfika środków trwałych w jednostkach samorządu terytorialnego	164
3.2. Wstępna analiza środków w jednostkach samorządu terytorialnego	168
3.3. Analiza wskaźnikowa środków trwałych	172

Część IV	
Wpływ New Public Management na zarządzanie jednostkami samorządu terytorialnego	179
1. New Public Management a New Public Governance jako nowe filozofie zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego	179
2. Pomiar dokonań w jednostkach samorządu terytorialnego	184
2.1. Zrównoważona karta wyników jako narzędzie pomiaru dokonań w jednostkach samorządu terytorialnego	187
3. Efektywność jednostek samorządu terytorialnego a analiza finansowa	192
3.1. Pojęcie efektywności	192
3.2. Efektywność w jednostkach samorządu terytorialnego	195
3.3. Pomiar efektywności w jednostkach samorządu terytorialnego	198
4. Kapitał ludzki w zarządzaniu jednostkami samorządu terytorialnego	207
4.1. Pojęcie i istota zasobów ludzkich	207
4.2. Istota planowania zatrudnienia w jednostce samorządu terytorialnego	210
4.3. Rola analizy pracy w zarządzaniu jednostkami samorządu terytorialnego	212
4.4. Analiza zasobów kadrowych	214
4.5. Analiza wynagrodzeń	226
Zakończenie	233
Bibliografia	235
Spis tabel, rysunków, schematów i wykresów	244