
Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1	
Założenia teorii organizacji bezpieczeństwa	15
1.1. Przedmiot poznania w teorii organizacji bezpieczeństwa	15
1.2. Masowa ewakuacja ludności jako organizacja	26
1.3. Procedura opisu przedmiotu poznania	36
Rozdział 2	
Kontekst funkcjonowania organizacji bezpieczeństwa	52
2.1. Kontekst funkcjonowania organizacji bezpieczeństwa a kontekst bezpieczeństwa	52
2.2. Ramy normatywne	59
2.3. Systemy i organizacje powiązane	66
2.4. Wyzwania, szanse i zagrożenia	86
Rozdział 3	
Budowanie strategii organizacji bezpieczeństwa	97
3.1. Identyfikacja celów w zakresie bezpieczeństwa	97
3.2. Strategiczna wizja organizacji bezpieczeństwa	105
3.3. Określanie domeny działania na rzecz bezpieczeństwa	107
3.4. Funkcjonalne programy działania w zakresie bezpieczeństwa	118
Rozdział 4	
Strukturyzacja działań zorganizowanych	123
4.1. Działania a cele organizacji bezpieczeństwa	123
4.2. Identyfikacja podmiotów organizacji bezpieczeństwa	130
4.3. Łączenie zależnościami organizacyjnymi	138
4.4. Budowanie struktur organizacyjnych w zakresie bezpieczeństwa	148

Rozdział 5

Potencjał organizacji bezpieczeństwa	173
5.1. Morfologia potencjału organizacyjnego	173
5.2. Potencjał organizacji i jego ocena zgodnie z podejściem „top-down”	176
5.3. Potencjał organizacji i jego ocena zgodnie z podejściem „bottom-up”	192

Rozdział 6

Funkcjonalne ujęcie zarządzania organizacją bezpieczeństwa	199
6.1. Zarządzanie organizacją bezpieczeństwa – założenia ogólne	199
6.2. Funkcja planistyczna	202
6.3. Funkcja organizatorska	213
6.4. Funkcja motywacyjna	222
6.5. Funkcja kontrolna	227

Rozdział 7

Sprawność organizacji bezpieczeństwa	235
7.1. Sprawność organizacyjna – wprowadzenie do problematyki	235
7.2. Mechanizmy determinowania sprawności organizacji bezpieczeństwa	242
7.3. Procedura określania sprawności organizacji bezpieczeństwa	250
7.4. Projektowanie usprawniających zmian organizacyjnych	269

Zakończenie	283
Słownik kluczowych terminów	287
ZAŁĄCZNIK 1 – Wytyczne do planów zarządzania kryzysowego	291
ZAŁĄCZNIK 2 – Wytyczne do planów obrony cywilnej	299
Bibliografia	309
Spis rysunków	319
Spis tabel	323