

# Spis treści

Wstęp	7
ROZDZIAŁ 1	
System wytwarzania i jego doskonalenie	13
1.1. Pojęcie systemu wytwarzania	13
1.2. Otoczenie systemu wytwarzania	30
1.3. Ewolucja systemów wytwarzania	37
1.4. Ciągłe doskonalenie systemów wytwarzania	59
ROZDZIAŁ 2	
Wytwarzanie w klasie światowej	77
2.1. Założenia wytwarzania w klasie światowej	77
2.2. Systemy wytwarzania klasy światowej (WCM)	88
2.3. Wdrażanie systemów wytwarzania w klasie światowej (WCM)	105
2.4. Dopasowane systemy wytwarzania (xPS/xMS)	119
ROZDZIAŁ 3	
Szczupłe wytwarzanie	132
3.1. Koncepcja szczupłego wytwarzania	132
3.2. Zasady szczupłego wytwarzania	146
3.3. Wybrane elementy organizacji szczupłego wytwarzania	161
3.4. Implementacja szczupłego wytwarzania	182

ROZDZIAŁ 4

Procesowe ujęcie szczupłego systemu wytwarzania	211
4.1. Szczupłe procesy i ich architektura	211
4.2. Proces wytwarzania i jego elementy	221
4.3. Procesy wspierające w systemie wytwarzania	237
4.4. Organizacja procesów w szczupłym systemie wytwarzania	246

ROZDZIAŁ 5

Doskonalenie procesów szczupłego wytwarzania	265
5.1. Idea doskonalenia i oceny procesów	265
5.2. Metody i narzędzia doskonalenia procesów	278
5.3. Doskonalenie przez analizę wartości dodanej	287
5.4. Szczupłe struktury doskonalenia procesów	305

ROZDZIAŁ 6

Identyfikacja i odwzorowanie procesów przepływu w szczupłym systemie wytwarzania	320
6.1. Przepływy w systemie wytwarzania	320
6.2. Odwzorowanie przepływu	332
6.3. Wybrane narzędzia odwzorowywania przepływu produkcji	343
6.4. Kompleksowe zarządzanie przepływem produkcji	359
Zakończenie	371
Literatura	375
Wykaz tabel i rysunków	389