

# SPIS TREŚCI

<b>Wstęp .....</b>	5
<b>Rozdział 1 Wartości w zarządzaniu wiedzą organizacji</b>	
(Tadeusz Zaborowski) .....	9
Wprowadzenie.....	9
Wartości w zarządzaniu wiedzą .....	10
Podsumowanie .....	25
<b>Rozdział 2 Od strategicznego do operacyjnego zarządzania wiedzą</b>	
(Bogusz Mikuła) .....	27
Istota zarządzania wiedzą .....	27
Przegląd wybranych poglądów na temat struktury kluczowych procesów związanych z wiedzą.....	29
Poziomy zarządzania wiedzą w organizacji .....	31
Strategiczne zadania zarządzania wiedzą w organizacji .....	32
Wizja, strategia wiedzy i strategie zarządzania wiedzą.....	34
Wyłanianie się strategii wiedzy strategii zarządzania wiedzą.....	36
Ogólna charakterystyka zadań operacyjnych .....	36
Wybrane metody wspomagające strategiczne i operacyjne zarządzanie wiedzą we wczesnej fazie stosowania koncepcji .....	39
Wzajemne zależności między strategicznym i operacyjnym zarządzaniem wiedzą – jako podsumowanie.....	44
<b>Rozdział 3 Systemy zarządzania wiedzą – uwarunkowania, implementacja i funkcjonowanie (Edyta Tabaszewska).....</b>	49
Wprowadzenie.....	49
Zarządzanie wiedzą a rodzaje organizacji .....	50
Podstawowe zalecenia.....	52
Etapy wprowadzania systemu zarządzania wiedzą .....	54
System zarządzania wiedzą – studium przypadku .....	61
Podsumowanie .....	65
<b>Rozdział 4 Open Access – nowy model zarządzania wiedzą w społeczeństwie informacyjnym (Maja Wojciechowska).....</b>	67
Wprowadzenie.....	67
Ruch Open Access .....	67
Bariery ograniczające rozwój ruchu Open Access .....	68
Zarządzanie publikacjami w Open Access .....	69
Podsumowanie .....	75
<b>Rozdział 5 Jak młode firmy technologiczne zarządzają wiedzą</b>	
(Jan Wyrwiński) .....	77
Wprowadzenie.....	77
Zintegrowana definicja zarządzania wiedzą.....	78
Cykl zarządzanie wiedzą a wielkość organizacji .....	78
Zarządzanie wiedzą w młodych spółkach technologicznych – problemy i wyzwania .....	82
Podsumowanie .....	84

<b>Rozdział 6</b>	<b>Systemy oparte na wiedzy w organizacjach pozarządowych</b>	
	( <i>Zofia Łapniewska, Edward Szczerbicki</i> ) .....	85
	Wprowadzenie.....	85
	Organizacja ucząca się .....	85
	Rola systemów opartych na wiedzy w organizacjach .....	90
	Podsumowanie .....	95
<b>Rozdział 7</b>	<b>Enhancing the set of experience knowledge structure as a reflexive ontology</b>	
	( <i>Cesar Sanin, Carlos Toro, Edward Szczerbicki and Jorge Posada</i> )....	97
	Introduction .....	97
	Background concepts .....	98
	Reflexive ontologies.....	102
	Enhancing the sooks with reflexivity .....	105
	Conclusions .....	110
<b>Rozdział 8</b>	<b>Institutionalization of knowledge sharing in a software development organization</b>	
	( <i>Aleksander Kowalczyk, Edward Szczerbicki</i> ).....	113
	Introduction .....	113
	Knowledge management in software project organization.....	113
	Understanding of knowledge by R&D engineers .....	114
	Organizational learning .....	115
	Institutionalizing knowledge sharing .....	117
	Conclusions .....	118
<b>Rozdział 9</b>	<b>An introduction to lessons learned and best practices sharing as a chance for improvement in automotive corporation</b>	
	( <i>Wiktor Nichthauser, Edward Szczerbicki</i> ) .....	119
	Definitions and introduction to lessons learned and best practices in automotive.....	119
	Definitions and introduction to knowledge management.....	123
	Obstacles and possibilities for organizational knowledge sharing and exchange .....	126
	Conclusions and further research .....	128
<b>Rozdział 10</b>	<b>A process approach to innovation</b>	
	( <i>Bartosz Kucharski, Edward Szczerbicki</i> ) .....	133
	Introduction .....	133
	Definition of innovation .....	134
	A process approach .....	134
	Enforcement of innovation as a business process .....	136
	A process approach and knowledge sharing.....	137
	Saving innovation – a process improvement perspective .....	138
	Saving knowledge form Business Process Management System .....	139
	Advances in process design.....	140
	Conclusion.....	142
	<b>Informacja o autorach.....</b>	145